



BRF S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 01.838.723/0001-27 – NIRE 42.300.034.240

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de setembro de 2025

1. Data, Horário e Local: Realizada no dia 22 de setembro de 2025, às 19:00hs, no escritório da BRF S.A. ("Companhia" ou "BRF"), localizado na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e via videoconferência. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de administração da Companhia ("Conselho de Administração"), a saber, Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos, Sra. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Sr. Sergio Agapito Lires Rial, Sr. Marcos Fernando Marçal dos Santos, Sra. Flávia Maria Bittencourt, Sr. Augusto Marques da Cruz Filho, Sr. Eduardo Augusto Rocha Pocetti, Sr. Pedro de Camargo Neto e Sr. Márcio Hamilton Ferreira. **3. Mesa:** Presidente: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretário: Sr. Heraldo Geres. **4. Ordem do Dia:** Discutir e deliberar sobre: (i) a definição da nova estrutura e composição da Diretoria Executiva da Companhia tendo em vista a consumação da incorporação de ações de emissão da Companhia pela Marfrig Global Foods S.A., nos termos do "Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da BRF S.A. pela Marfrig Global Foods S.A.", celebrado entre a Companhia e a BRF, em 15 de maio de 2025, conforme aditado em 26 de maio de 2025 ("Protocolo" e "Incorporação de Ações", respectivamente), aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 5 de agosto de 2025 ("Assembleia") e (ii) recebimento de cartas de renúncia de executivos da companhia. **5. Deliberações:** Os Conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições, a lavratura da presente ata sob a forma de sumário. Examinadas as matérias constantes da ordem do dia, foram tratados os seguintes assuntos: (i) Aprovaram a nova estrutura e composição da Diretoria Executiva da Companhia, tendo em vista o fechamento da Incorporação de Ações ocorrido na presente data, com a eleição dos Diretores Executivos abaixo mencionados, todos para completar o mandato de 2 (dois) anos atualmente em vigor, que se encerra em 06 de maio de 2026: (a) **Miguel de Souza Gularde**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, médico veterinário, inscrito no CPF/MF sob nº 270.209.240-34 e portador da Cédula de Identidade RG nº 2020494148 SSP/RS, inscrito no CPF sob nº 678.741.266-53, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Presidente Global**; (b) **Artêmio Listoni**, brasileiro, divorciado, técnico em agropecuária, portador da cédula de identidade RG nº 39.567.331-8 SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 425.408.959-72, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Operações Industriais e Logística**; (c) **Fábio Duarte Stumpf**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em medicina veterinária, portador da cédula de identidade RG nº 6053420556 - SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 987.624.780-87, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Agro Qualidade**; (d) **Fábio Luís Mendes Mariano**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 22.389.009 SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 293.160.428-36, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente Mercado Halal**; (e) **Heraldo Geres**, brasileiro, casado sob o regime de separação total dos bens, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 126.801, inscrito no CPF/MF sob o nº 119.691.688-89, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para ocupar, com efeito a partir do dia 1º de abril de 2025, o cargo de Diretor Estatutário com designação específica para o cargo de **Diretor Vice-Presidente Jurídico, Tributário, Assuntos Corporativos e Gente**; (f) **Jose Ignacio Scosseria Rey**, uruguai, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RNE nº V950563-M e inscrito no CPF sob nº 236.525.848-48, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia**; (g) **Leonardo Campo Dallorto**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº 1.161.217 SES/ES, inscrito no CPF sob nº 034.845.357-41, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Mercado Internacional e Supply**; e (h) **Manoel Reinaldo Manzano Martins Junior**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 22557908 - SSP/SP e inscrito no CPF sob nº 258.430.828-22, com domicílio, inclusive para fins do disposto no §2º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente Mercado Brasil e Marketing**. Os Diretores Executivos ora eleitos serão empossados em seus respectivos cargos, mediante assinatura do respectivo termo de posse, devendo declarar, sob as penas da lei, que não estão impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou condenados à pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no artigo 147, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022. (ii) Consignaram o recebimento dos pedidos de renúncia do Diretor Executivo Alessandro Rosa Bonorino do cargo de Diretor Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Digital, apresentado no dia 20 de março de 2025, e do pedido de renúncia do Diretor Executivo Sr. Marcel Sacco do cargo de Diretor Vice-Presidente de Marketing e Novos Negócios, apresentado no dia 22 de setembro de 2025, conforme cartas de renúncia arquivadas na sede da Companhia, bem como deixaram consignado o voto de agradecimento aos referidos Diretores Executivos pelo comprometimento e dedicação à Companhia nos últimos anos. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada pela mesa e por todos os membros do Conselho de Administração presentes. São Paulo, 22 de setembro de 2025. *Certifico que o texto acima é cópia fiel da ata lavrada no Livro de Atas das Reuniões Ordinárias e Extraordinárias do Conselho de Administração da Companhia. Heraldo Geres - Secretário. Junta Comercial do Estado de Santa Catarina - Certifico o Registro em 20/10/2025. Arquivamento 20255023200 a) Luciano Leite Kowalski - Secretário Geral.*